

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ПОВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



УТВЕРЖДАЮ
Декан ЭФ

УТВЕРЖДАЮ /Н.М. Стрельникова/
(Ф.И.О. декана (директора института))

18.02.2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

М.1.2.3 Управление финансами предприятия

(код и наименование дисциплины по учебному плану)

Направление подготовки
(специальность)

38.04.01 Экономика

Квалификация выпускника

Магистр

(бакалавр/магистр/специалист)

Программа магистратуры

Экономика и управление развитием предприятия

Курс 2
Семестр 3

Распределение учебного времени

Трудоемкость по учебному плану	144 / 4	часов/зачетных единиц
Лекции	8	часов
Лабораторные работы	-	часов
Практические занятия	8	часов
Иная контактная работа	-	часов
Всего контактной работы (без учета экз.)	16	часов
Контактная работа по экзамену	-	часов
Курсовой проект (работа)	-	семестр
Самостоятельная работа обучающихся (без учета экз.)	128	часов
Самостоятельная работа по подготовке к экзамену	-	часов
Экзамен	-	семестр
Зачет	3	семестр
БРК, ДЗ	-	семестр

(год)

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО направления подготовки (специальности) 38.04.01 Экономика

Программу составили:

доцент с ученой степенью кандидата наук	ФЭиОП	СОГЛАСОВАНО	Е.В. Родионова
(должность)	(кафедра)		(И.О. Фамилия)

РАССМОТРЕНА и ОДОБРЕНА на заседании кафедры, за которой закреплена дисциплина
Кафедра финансов, экономики и организации производства

		(наименование кафедры)	
27.01.2026	протокол №	5	
(дата)			
Заведующий кафедрой	СОГЛАСОВАНО	Л.В. Смоленникова	
		(И.О. Фамилия)	

Рабочая программа СОГЛАСОВАНА с факультетом (институтом), выпускающей(ими)
кафедрой(ами).
СООТВЕТСТВУЕТ действующей ОП.

Заведующий кафедрой	СОГЛАСОВАНО	Л.В. Смоленникова
		(И.О. Фамилия)

Председатель методической комиссии факультета (института), в который входит
выпускающая кафедра

СОГЛАСОВАНО	О.Е. Иванов
	(И.О. Фамилия)

Эксперт(ы): Жубрин Алексей Анатольевич, Помощник генерального директора ОАО
«ММЗ» по информатизации – начальник управления информационных технологий
Рабочая программа проверена и зарегистрирована в УМЦ 19.02.2026 г.
Специалист учебно-методического центра СОГЛАСОВАНО /Т.А. Смирнова/

Раздел 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является достижение планируемых результатов обучения, соответствующих установленным в ОПОП индикаторам достижения компетенций:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения
1. ПК-3 Способен осуществлять управление проектами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне предприятия	ПК-3.1 Разрабатывает меры по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов	знания: Знать принципы, методы и инструменты проектного управления. умения: Уметь разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации. навыки: Владеть методами осуществления проектной деятельности.
	ПК-3.2 Проводит оценку эффективности проектов и анализ предложений по их совершенствованию	знания: Знать методы определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, организации труда, инновационных предложений. умения: Уметь оценивать эффективность проектов организации. навыки: Владеть навыками определения возможности использования готовых проектов, алгоритмов в деятельности организации.
	ПК-3.3 Разрабатывает стратегии поведения экономических агентов на различных рынках	знания: Знать методы разработки стратегии поведения экономических агентов на различных рынках. умения: Уметь прогнозировать результаты деятельности экономических агентов на различных рынках. навыки: Владеть навыками внесения изменений в деятельность организации с учетом прогнозов динамики различных рынков.

Раздел 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОПОП.

Дисциплина является обязательной

Изучаемая дисциплина является основой для продолжения формирования указанных компетенций в следующих дисциплинах: Инвестиционная деятельность предприятия (ПК-

3), Проектное технологическое предпринимательство (ПК-3), Инвестиционная деятельность предприятия (ПК-3), Проектное технологическое предпринимательство (ПК-3); практиках: Производственная практика. Практика по профилю профессиональной деятельности (ПК-3), Преддипломная практика (ПК-3), Производственная практика. Практика по профилю профессиональной деятельности (ПК-3), Преддипломная практика (ПК-3); государственной итоговой аттестации в форме: Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ПК-3), Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ПК-3)

Раздел 3. ОПИСАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Для формирования заявленных компетенций используются методологические технологии, реализующие деятельностный, личностно-ориентированный, практико-ориентированный подходы.

Основными стратегическими технологиями являются: дискуссионные, игровые процедуры, исследовательские, лекционные занятия, практические занятия, процедуры самообучения. На достижение конкретных целей обучения направлены применяемые тактические технологии: деловая игра, задания, классическая лекция, лекция с элементами мозгового штурма, мини-проекты.

Раздел 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3 семестр

Виды и темы занятий	Количество часов	Формируемые компетенции
Раздел.1. Понятие и классификация финансов предприятия в монетарной экономике	36	ПК-3
Лекция. Понятие финансов организации в монетарной экономике, место современных финансов организации, их роль в процессе расширенного воспроизводства финансовых ресурсов.	1	
Лекция. Классификация финансов организации, блок-схема элементов финансов организации, влияние финансов организации на финансовые результаты и эффективность деятельности организации. Методики управления финансово-экономической деятельностью организации.	1	
Практическое занятие. Составление блок-схемы элементов финансов организации, решение задач по теме лекций, опрос, тесты.	1	
Практическое занятие. Решение тестов по теме лекций, ситуационные задачи по теме "Место финансов организации в современной экономике", опрос.	1	

Задания для самостоятельной работы, в том числе выполнение Классификация финансов организации, место финансов организации в современной монетарной экономике, схема элементов финансов организации, составление блок-схем, решение задач.		
Логистические схемы движения финансов Умное предприятие		
Подготовка к лекциям, практикам, тестированию.	32	
Раздел 2. Управление активами предприятия	36	ПК-3
Лекция. Формирование активов предприятия. Управление средствами организации, управление ВНА, управление оборотным капиталом. Соотношение внеоборотного и оборотного капитала предприятия. Варианты инвестирования в основные средства.	1	
Лекция. Управление оборотными активами предприятия, управление денежными потоками предприятия, управление запасами, недопущение кассовых разрывов. Управление дебиторской задолженностью.	1	
Практическое занятие. Решение задач по оптимальному способу инвестирования в основные средства, на соотношение видов средств предприятия, заданий, тестов.	1	
Практическое занятие. Решение задач по расчету входящих и исходящих денежных потоков, нахождение сальдо денежного потока, интерпретация полученных результатов, заданий, тестов.	1	
Задания для самостоятельной работы, в том числе выполнение Формирование активов предприятия. Управление средствами организации, управление денежными средствами, недопущение кассовых разрывов. Управление дебиторской задолженностью. Эссе на тему "Капитальные вложения, их необходимость для финансов организации", подготовка к лекциям и практикам.	32	
Раздел 3. Управление собственными средствами предприятия	36	ПК-3
Лекция. Собственный капитал предприятия, его понятие, классификация, роль в управлении финансами организации. Роль уставного, добавочного и резервного капитал в управлении финансах организации.	1	
Лекция. Нераспределенная прибыль организации, ее роль в управлении финансами организации. Способы ее формирования и использования. Нераспределенная прибыль как основной источник финансирования деятельности организации.	1	
Практическое занятие. Решение задач на достаточность собственного капитала, на соотношение собственного и заемного капитала, опрос, решение тестов.	1	
Практическое занятие. Решение задач по формированию и распределению нераспределённой прибыли организации, на ее достаточность для финансирования деятельности, задачи выбора средств финансирования, тесты.	1	

Задания для самостоятельной работы, в том числе выполнение Виды и классификация собственных средств предприятия, управление собственными средствами, соотношение собственных и заемных средств. Роль собственного капитала в финансах предприятия.		
Подготовка к лекциям и практикам, решение задач, тесты, подготовка к опросу.	32	
Раздел 4. Управление финансовыми результатами деятельности организации	36	ПК-3
Лекция. Управление формированием и распределением финансовых результатов деятельности организации. Виды прибыли. Дивидендная политика организации, стратегии управления финансами организации для достижения эффективности. Управление (мониторинг, планирование и прогнозирование) финансовыми результатами на основе различных методик.	1	
Лекция. Выбор предприятием формы налогообложения финансового результата и влияние ее на величину ФР, управление прибылью как основным источником финансирования деятельности предприятия, управление фондами распределения прибыли.	1	
Практическое занятие. Задачи по нахождению финансового результата деятельности предприятия, расчет величины дивидендов, опрос, тесты.	1	
Практическое занятие. Задачи на формирование видов прибыли, расчет текущего налога на прибыль с учетом принятой системы налогообложения. Расчет величины аккумулирующих фондов, распределяемых из прибыли по различным методикам, опрос, тесты.	1	
Задания для самостоятельной работы, в том числе выполнение Управление формированием и распределением финансовых результатов деятельности организации. Виды прибыли. Дивидендная политика организации, стратегии управления финансами организации для достижения эффективности. Управление (мониторинг, планирование и прогнозирование) финансовыми результатами на основе различных методик. Подготовка к лекциям и практикам, решение задач, тесты, подготовка к опросу.	32	
Иная контактная работа:	0	

Раздел 5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение дисциплины М.1.2.3. "Управление финансами предприятия" рекомендуется начать с ознакомления с рабочей программой, ее структурой и содержанием разделов. Учебный материал структурирован, изучение дисциплины осуществляется в тематической последовательности. Занятия лекционного типа дают систематизированные знания по дисциплине М.1.2.3. "Управление финансами предприятия", концентрируют внимание на наиболее сложных и важных вопросах.

Во время лекционных занятий рекомендуется вести конспектирование учебного материала; обращать внимание на формулировки и категории, раскрывающие суть проблемы, явления

или процесса; зафиксировать выводы и практические рекомендации.

Подготовка к практическим занятиям включает ознакомление с планом практического занятия; работу с конспектом лекций, выполнение домашнего задания, работу с учебной и учебно-методической литературой, научными изданиями и электронными образовательными ресурсами, рекомендованными рабочей программой дисциплины М.1.2.3. "Управление финансами предприятия".

Содержание самостоятельной работы определяется рабочей программой дисциплины М.1.2.3. "Управление финансами предприятия", оценочными и методическими материалами, заданиями и указаниями преподавателя. Самостоятельная работа может осуществляться в аудиторной и внеаудиторной формах. Эффективным средством осуществления самостоятельной работы является электронная информационно-образовательная среда университета, которая обеспечивает доступ к образовательной программе, рабочей программе дисциплины М.1.2.3. "Управление финансами предприятия", к электронным библиотечным системам, профессиональным базам данных и информационным справочным системам.

Периодичность проведения, формы текущего контроля успеваемости, система оценивания хода освоения дисциплин представлены в рабочей программе. Формой промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) является зачёт.

Раздел 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Учебно-методическое обеспечение

№№ п/п	Список используемой литературы	Количество экземпляров печатных изданий, имеющих в библиотеке, или электронный адрес издания (ресурса) в сети Интернет
УЧЕБНЫЕ, УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ И НАУЧНЫЕ ИЗДАНИЯ		
1.	Лукаевич, Игорь Ярославович. Финансовый менеджмент [Текст : Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукаевич. 4-е изд. Москва: Юрайт, 2025. - 680 с ISBN 978-5-534-16271-4.	https://urait.ru/book/finansovyy-menedzhment-568502
2.	Бобылева, Алла Зиновьевна. Финансовый менеджмент: проблемы и решения [Текст : Электронный ресурс] : учебник для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой. 4-е изд. Москва: Юрайт, 2025. - 795 с ISBN 978-5-534-17020-7.	https://urait.ru/book/finansovyy-menedzhment-mehanizmy-obosnovaniya-biznes-resheniy-581649
3.	Бородин, А. И. Финансовый менеджмент: методы и модели [Электронный ресурс] : учебное пособие / Бородин А. И., Выгодчикова И. Ю., Наточеева Н. Н. Москва: Дашков и К, 2022. - 303 с. ISBN 978-5-394-04834-0.	https://e.lanbook.com/book/277022
4.	Воронина, М. В. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / Воронина М. В. 3-е изд., стер. Москва: Дашков и К, 2022. - 400 с. ISBN 978-5-394-03552-4.	https://e.lanbook.com/book/277652
5.	Щурина, С. В. Финансовый менеджмент в современной	

	русской компании [Электронный ресурс] : монография / Щурина С. В. Москва: Дашков и К, 2017. - 225 с. ISBN 978-5-394-02882-3.	https://e.lanbook.com/book/103728
6.	Казакова, Наталия Александровна. Анализ финансовой отчетности. Консолидированный бизнес [Текст : Электронный ресурс] : учебник для вузов / Н. А. Казакова. Москва: Юрайт, 2026. - 233 с ISBN 978-5-534-10602-2.	https://urait.ru/book/analiz-finansovoy-otchetnosti-konsolidirovanny-biznes-587198
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ		
1.	Справочно-правовая система Консультант+	http://www.consultant.ru
2.	Информационно-правовой портал Гарант	http://www.garant.ru

6.2. Материально-техническая база и программное обеспечение

№№ п/п	Аудитории для проведения учебных занятий, самостоятельной работы и проведения государственной итоговой аттестации	Перечень основного оборудования	Программное обеспечение
1.	230 (III)	Доска аудиторная 1.5*1.0 (1), Комплект учебной мебели (1)	Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Агент Dr.Web, Комплект ПО для решения основных пользовательских задач
2.	301 (III)	Комплект учебной мебели (1)	Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Агент Dr.Web, Комплект ПО для решения основных пользовательских задач
3.	302 (III)	Проектор мультимедийный Hitachi CP-X301 (1), Экран настенный 200*200см Braun Roll Vision (1), Комплект учебной мебели (1)	Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Агент Dr.Web, Комплект ПО для решения основных пользовательских задач
4.	320 (III)	Комплект учебной мебели (1)	Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Агент Dr.Web, Комплект ПО для решения основных пользовательских задач
5.	326 (II)	Доска аудиторная 1000*1500 (1), Комплект учебной мебели (1)	Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Агент Dr.Web,

			Комплект ПО для решения основных пользовательских задач
6.	114а (III)	Доска маркерная 120x240 см с антибликовым покрытием (1), Монитор 19" ViewSonic TFT 19" VA916 (2), Мультимедийный проектор Hitachi CP-X400 (1), Ноутбук ASUS EEE PC 1001PX Aton 450 10" (1), Ноутбук ASUS K501J T4500 15,6" (1), Стол РТЗ-1 (1), Шкаф №3 (1), Комплект учебной мебели (1)	Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Агент Dr.Web, Комплект ПО для решения основных пользовательских задач

Раздел 7. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ/ ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Критерии оценивания индикаторов достижения компетенций направлены на:

- усвоение теоретического материала (объем знаний, глубина усвоения), предусмотренного рабочей программой;
- умение излагать материал (четкость, грамотность изложения материала, точность и полнота воспроизведения учебного материала);
- умение применять теоретические знания при решении практических заданий.

Шкала оценивания представлена ниже.

Уровень сформированности элементов компетенции	Критерии оценивания	Шкала оценивания
Пороговый уровень	Обучающийся имеет знания основного материала, проявляет умение логично его излагать, но может допускать неточности в изложении материала, недостаточно правильные формулировки, испытывает затруднения в выполнении практических заданий	Зачтено

7.1. Промежуточная аттестация обучающихся

Промежуточная аттестация обучающихся направлена на оценивание результатов обучения по дисциплине (модулю) и проводится с использованием фондов оценочных средств.

Примеры типовых контрольных заданий из базы фонда оценочных средств по образовательной программе.

Тестовые задания.

1. Субъектами финансов предприятий являются:

- 1) коммерческие организации;
- 2) некоммерческие организации;
- 3) общественные объединения;
- 4) ответы 1) и 2);
- 5) нет правильного ответа.

2 К хозяйственным обществам не относится общество:

- 1) с дополнительной ответственностью;
- 4) акционерное, открытого типа;

2) с ограниченной ответственностью; 5) относятся все.

3) акционерное, закрытого типа;

3. К принципам организации финансов предприятия не относится принцип:

1) финансового контроля;

2) материальной ответственности;

3) самофинансирования;

4) прямооточности.

4. Стратегической целью управления финансами предприятия не является:

1) максимизация рентабельности продаж;

2) избежание банкротства;

3) максимизация цены компании;

4) нет правильного ответа.

5. К финансовым рискам не относятся риски:

1) валютные;

4) ипотечные;

2) кредитные;

5) относятся все.

3) фондовые;

6. Наиболее рискованным финансовым активом из нижеперечисленного является:

1) запасы;

4) денежные средства;

2) дебиторская задолженность;

5) основные средства.

3) нематериальные активы;

7. Длительность оборота оборотных средств не определяется фактором:

1) период обращения кредиторской задолженности;

2) длительность оборота запасов ТМЦ;

3) длительность оборота дебиторской задолженности.

8. Эффективность использования оборотных средств характеризуется:

1) структурой капитала;

2) структурой оборотного капитала;

3) оборачиваемостью оборотного капитала.

9. К методам начисления амортизации не относится метод:

1) линейный;
лет полезного использования;

4) списания стоимости по сумме

2) уменьшения остатка;

5) относятся все методы.

3) списания стоимости пропорционально объему производства продукции;

10. К нематериальным активам относятся:

1) земельные участки;

2) животные на откорме;

- 3) объекты природопользования;
- 4) незавершенное строительство;
- 5) нет правильного ответа.

11. Минимальный объем производства, при котором достигается окупаемость затрат – это:

- 1) порог рентабельности;
- 2) запас финансовой прочности;
- 3) зона безубыточности.

12. В состав собственного капитала не входит:

- 1) добавочный капитал;
- 2) нераспределенная прибыль;
- 3) резерв по сомнительным долгам;
- 4) задолженность по расчетам с бюджетом.

13. Степень покрытия обязательств организации ее активами – это:

- 1) ликвидность;
- 2) рентабельность;
- 3) финансовая устойчивость;
- 4) коэффициент автономии.

Задачи.

1. Спланируйте экономический эффект за год от производства нового продукта при условии его более высокой стоимости, если прибыль от реализации данного продукта ожидается на 175 000 руб. больше, чем прибыль от реализации аналогичного старого изделия. Удельные капитальные вложения, связанные с переходом на производство нового изделия, составляют 800 000 руб.. Предприятие финансирует сделку за счет банковского кредита, срок возврата которого наступит через 4 года, т.о. нормативный коэффициент эффективности капитальных вложений равен 0,25 (1/4). Годовой объем производства нового изделия в натуральном выражении в расчетном году составляет 1000 штук.

2. Спланируйте потребность предприятия в заемных финансовых ресурсах, если капитальные вложения планируются фирмой в объеме 500 млн. руб., оборотные активы на начало года – 348 млн. руб., на конец года – 280 млн. руб., кредиторская задолженность на начало года – 40 млн. руб., размер планируемых устойчивых пассивов на конец года – 35 млн. руб., сумма амортизационных отчислений – 80 млн. руб., плановый размер прибыли, выделяемой на капитальные вложения, – 270 млн. руб..

Перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации

Перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации

- 1. Понятие финансов организации, цели и задачи
- 2. Функции и принципы финансов организации
- 3. Внутренняя финансовая среда организации
- 4. Система финансовых отношений организации
- 5. Финансовые отношения организации с рыночной инфраструктурой

6. Денежные средства и их роль в финансах организации
7. Финансовые ресурсы организации
8. Виды финансовой работы в организации
9. Финансовое планирование
10. Бюджетирование и его организация
11. Доходы и расходы организации
12. Заемные средства, их виды и роль в финансах организации
13. Финансовая отчетность организации
14. Активы баланса, их классификация и роль в финансах организации
15. Пассивы баланса, их классификация и роль в финансах организации
16. Финансовый анализ деятельности организации.
17. Управление оборотным капиталом организации
18. Управление основным капиталом организации
19. Управление прибылью и рентабельностью организации
20. Экстенсивные и интенсивные факторы развития производства их влияние на финансы организации
21. Финансовое управление заемными средствами организации
22. Управление портфелем ценных бумаг организации
23. Управление финансовыми расчетами, их виды
24. Управление рисками в деятельности организации
25. Налоговая политика организации
26. Финансовая политика организации
27. Финансовый менеджмент на предприятии и его организация
28. Организация финансового контроля за деятельностью организации
29. Система сбалансированных показателей в финансах организации
30. Управление финансовыми результатами деятельности организации
31. Анализ финансового состояния организации